

## PIANO PROGRAMMATICO OPERATIVO 2019-2021

### MULTISERVIZI PORTO TORRES SRL

#### Premessa

La *Multiservizi Porto Torres srl* è stata costituita nel Luglio 2008 con l'obiettivo di attuare la gestione di servizi di interesse generale e di carattere strumentale all'attività del Comune, oltreché contribuire alla stabilizzazione degli ultimi Lavoratori Socialmente Utili ancora in carico al Comune di Porto Torres.

La società ricopre un ruolo attivo e propositivo nel perseguimento degli scopi sociali del Comune di Porto Torres, ponendo attenzione alle necessità ed alle aspettative legittime degli interlocutori istituzionali e fornendo soluzioni tempestive e mirate.

In quest'ottica, si è dimostrata un importante strumento a disposizione dell'Amministrazione Comunale sia per la creazione di importanti sinergie non realizzabili tramite il ricorso ad imprese terze presenti sul mercato, sia per far fronte alle emergenze che solo un'adeguata flessibilità gestionale tipica delle società in house, può garantire.

L'obiettivo strategico del medio e lungo periodo consiste nella piena realizzazione di tutti i servizi strumentali dell'Amministrazione Comunale, compresi i servizi di manutenzione delle strade e degli stabili comunali, e nella graduale crescita di servizi da svolgere a terzi fino ad un massimo del 20% del fatturato annuo, così come previsto del D.Lgs 175/2016.

#### Previsione triennio 2019 - 2021

Nel triennio 2019 - 2021 si prevede di erogare a favore del socio unico, tutti i servizi che da sempre rappresentano il core business della società per un importo di circa € 1.100.000 al netto dell'Iva, oltre ad eventuali altri servizi a tantum, come la gestione di cantieri lavoro finalizzati al sostegno dell'occupazione con fondi regionali (cantieri forestazione) ed altri interventi di inclusione sociale (coordinamento del servizio di pubblica utilità). Tra i servizi che oramai da diversi anni vengono svolti dalla società si evidenziano:

- 1) manutenzione del verde pubblico dell'area comunale di Porto Torres;
- 2) pulizia degli stabili comunali;
- 3) gestione canili municipali;
- 4) servizio di gestione del sistema idrico integrato dell'isola dell'Asinara;
- 5) servizi integrati in global service per eventi e manifestazioni.

Per il triennio 2019-2021, sulla base di offerta già presentata, è previsto l'ulteriore affidamento alla società del servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica stradale e gli interventi di ripristino del manto stradale per arginare il problema delle buche stradali. Tale servizio era in parte già

---

#### MULTISERVIZI Porto Torres s.r.l.

Sede operativa: Strada vicinale Funtana Cherchi - 07046 Porto Torres (SS)

Sede legale: Piazza Umberto I - 07046 Porto Torres (SS)

tel. 079 5048906 - fax 079 5043412 - e-mail [info@multiservizi-pt.it](mailto:info@multiservizi-pt.it)

[www.multiservizi-pt.it](http://www.multiservizi-pt.it)

P.Iva 02319370900



gestito dalla società in passato e il nuovo affidamento permette, oltre che un incremento del fatturato annuo, il riutilizzo produttivo di alcuni beni strumentali che erano appositamente acquistati.

Per tale ulteriore servizio la società ha predisposto un mirato piano di sostenibilità economica e finanziaria che garantisce una buona economicità per il Comune di Porto Torres.

## Programmazione del fabbisogno del personale triennio 2019-2021

Per quanto concerne la programmazione del fabbisogno del personale per il triennio 2019-2021, si rimanda a quanto contenuto dello specifico allegato.

## Obiettivi 2017 - 2019

Il Piano Programmatico Operativo per il triennio 2019-2021 traccia gli interventi da promuovere dalla Multiservizi Porto Torres srl nel rispetto di una strategia coerente con quanto già programmato e realizzato, tenendo conto dei punti di forza e di debolezza rilevati attraverso un'analisi critica rivolta sia verso l'interno, sia verso l'esterno.

Gli impegni già delineati nel precedente anno, quando non conseguiti o parzialmente realizzati, sono stati riproposti tenendo conto delle mutate condizioni socio-economiche, o sostituiti nella nuova programmazione qualora rilevati come non più interessanti e/o strategici per il perseguimento dell'oggetto sociale.

Il Piano Programmatico Operativo 2019-2021 si concentra nell'analisi dei costi e degli investimenti utili a garantire i servizi di core business che la società svolge per l'Ente socio nel rispetto dell'equilibrio economico e finanziario.

La possibilità di gestire ulteriori servizi rappresenta per la società un elemento di fondamentale importanza per l'ottenimento di economie di scala che possano generare utili da poter reinvestire per potenziare la struttura produttiva.

Il PPO 2019-2021 evidenzia, in alcuni servizi, un interessante crescita di fattori produttivi che la società, a causa di situazioni contingenti che hanno caratterizzato l'esercizio 2018, non ha potuto sfruttare adeguatamente.

A tal proposito si ritiene di opportuno evidenziare l'integrazione di una unità operativa che l'azienda potrà operare nel 2019 fin da subito, per la sostituzione del lavoratore Molino Gavino ormai in pensione dal 01/06/2018.

Tale incremento di ore-lavoro consentirà all'azienda di incrementare la produttività e di consentire il godimento delle ferie arretrate e i permessi retribuiti che il personale ha accumulato durante il 2018.

A quest'ultimo aspetto si aggiunge, per il triennio 2019-2021, un miglioramento nella gestione dei rifiuti vegetali, già adottata da diversi mesi e che consentirà di evitare il sopraggiungere di costi straordinari come, invece, si è verificato nel 2018.

Nel 2019, alla luce del nuovo affidamento quinquennale del servizio di manutenzione del verde pubblico, si intende perseguire un graduale programma di investimenti, come indicati nel relativo allegato, che consentirà di rinnovare l'attuale disponibilità dei beni strumentali e di incrementare la produttività rispetto al passato.

---

### MULTISERVIZI Porto Torres s.r.l.

Sede operativa: Strada vicinale Funtana Cherchi - 07046 Porto Torres (SS)

Sede legale: Piazza Umberto I - 07046 Porto Torres (SS)

tel. 079 5048906 - fax 079 5043412 - e-mail [info@multiservizi-pt.it](mailto:info@multiservizi-pt.it)

[www.multiservizi-pt.it](http://www.multiservizi-pt.it)

P.Iva 02319370900



Il PPO 2019-2021 evidenzia inoltre un incremento dei ricavi del servizio di gestione dei canili comunali, possibile a seguito del riconoscimento, rispetto al 2018, di una tariffa euro/giorno-cane incrementata di € 0,42+iva.

Tale adeguamento determinerà ricavi annui che, nelle previsioni, consentiranno di coprire tutti costi di gestione del servizio che, con la vecchia tariffa, erano divenuti oramai insostenibili e per i quali non è attuabile alcuna strategia di riduzione tenuto conto della complessità di gestione di due canili, posizionati in aree distanti tra loro, e del crescente fenomeno del randagismo che si registra nel territorio.

La gestione operativa prevista nel triennio 2019/2021 è improntata a determinare un equilibrio economico complessivo, che prevede tutte le attività esercitate, che si accompagna ad un equilibrio che si intende mantenere nei singoli settori.

L'equilibrio complessivo e quello parziale di ciascuna area produttiva è evidenziato nelle tabelle che si allegano alla presente relazione e di cui ne costituiscono parte integrante e sostanziale.

Il PPO 2019-2021 sarà costantemente monitorato al fine di verificare il raggiungimento degli obiettivi programmati e, inoltre, sarà oggetto di aggiornamento e adeguamento entro il mese di Ottobre di ciascun anno, termine entro cui sarà elaborata la proiezione del triennio successivo.

Porto Torres, 18 Giugno 2019

*L'Amministratore Unico*  
*Dott. Marco Sanna*

Allegati:

- A) Schede di previsione economica 2019-2021;
- B) Fabbisogno del Personale;
- C) Piano degli Investimenti.

---

**MULTISERVIZI Porto Torres s.r.l.**

Sede operativa: Strada vicinale Funtana Cherchi - 07046 Porto Torres (SS)

Sede legale: Piazza Umberto I - 07046 Porto Torres (SS)

tel. 079 5048906 - fax 079 5043412 - e-mail [info@multiservizi-pt.it](mailto:info@multiservizi-pt.it)

[www.multiservizi-pt.it](http://www.multiservizi-pt.it)

P.Iva 02319370900

